

### CAPITOLUL III: Analiza SWOT

În urma analizei diagnostic a teritoriului acoperit de GAL Constanța Sud, pornind de la informațiile obținute în urma dezbaterilor purtate în cadrul grupurilor tematice de lucru, au fost identificate principalele puncte tari/slabe (interne teritoriului) și oportunități/amenințări (externe teritoriului) pentru fiecare element definitoriu al analizei diagnostic precum:

-TERITORIU (caracteristici geografice - deservire - infrastructura -centre de interes - patrimoniu -cultură - mediu înconjurător)

-POPULAȚIE (demografie - populația activă - îmbătrânire - nivel de instruire-cunoștințe și competențe specifice teritoriului)

-ACTIVITĂȚI ECONOMICE (primar - secundar terțiar - servicii - turism)

-ORGANIZARE SOCIALĂ ȘI INSTITUȚIONALĂ (activități asociative - ONG - organizare instituțională), rezultatele fiind concretizate în Analiza SWOT prezentată mai jos:

ANALIZĂ SWOT TERITORIU	
<b>PUNCTE TARI</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Teritoriul GAL este compact, omogen</li> <li>• Climat temperat-continental cu o puternică influență marină - veri și ierni blânde, cu vânturi puternice, flora și fauna specifice stepei</li> <li>• Teren fertil propice practicării agriculturii.</li> <li>• Agigea face parte din Zona Metropolitană Constanța, accesul la Portul Constanța-Sud-Agigea constituie un punct forte, Negru Vodă este punct de frontieră cu Bulgaria</li> <li>• Resurse naturale -În comuna Chirnogeni se află cariere de piatră și de nisip alb iar în Ciobănița, sat aparținător comunei Mereni există o carieră nisip, de asemenea Balta Credința și balta Plopeni, ambele din comuna Chirnogeni, au statut de rezervație naturală, cu rol deosebit în dezvoltarea piscicolă a zonei, fiind amenajări piscicole integrate în rețeaua de lacuri din Dobrogea unde se practică pescuitul sportiv.</li> <li>• Patrimoniu natural bogat: Aree Protejate Zone Natura 2000 precum și rezervații naturale de interes național, locul fosilifer Credința -Chirnogeni, dunele marine de la Agigea, lacul Agigea -statut de rezervație naturală și zoologică, lacul Techirghiol, Pădurea Negru Vodă se întinde pe o</li> </ul>	<b>PUNCTE SLABE</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rețea hidrografică cu cea mai scăzută densitate din țară</li> <li>• Pânza freatică se află în unele localități la adâncimi mari, motiv pentru care poluarea cu nitrați a apelor freatice este frecventă.</li> <li>• Ariditate ridicată din cauza climatului și a zonei de stepă;</li> <li>• Lipsa fânețelor;</li> <li>• Zonă cu umiditate deficitară, cu valori mari ale evaporației;</li> <li>• Nerespectarea regimului de protecție al patrimoniului natural motiv pentru care acestea sunt depreciate și nu sunt promovate turistic.</li> <li>• Infrastructura de canalizare inegal dezvoltată, în unele localități lipsește, iar amenajările din prezent sunt surse de poluare a pânzei freatice;</li> <li>• Lipsa amenajărilor pentru gestionarea gunoierului de grajd (depozitare, metode de utilizare) favorizează emisii crescute de amoniac;</li> <li>• Lipsa facilităților de canalizare și epurare a apelor uzate;</li> <li>• Teritoriul GAL nu include zona litorală turistică a județului Constanța;</li> <li>• Zonele HNV din teritoriu sunt inexistente;</li> <li>• Zone sărace în proporție de 63%.</li> </ul>

<p>suprafață de 50 ha și a fost declarată rezervație cinegetică.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Păstrarea și promovarea patrimoniului cultural prin evenimente culturale locale de tradiție, unele cu specific etnic: ziua hramului bisericii ortodoxe din localitate - la nivelul fiecărui UAT, lupte tătarești, ziua comunei - la nivelul fiecărui UAT</li> <li>• Patrimoniu cultural bogat: cetatea romană de la Plopeni, biserici, geamii și cămine culturale în fiecare UAT.</li> <li>• Teritoriul GAL se află în proximitatea orașului Constanța prin podul Constanța Sud-Agigea</li> <li>• Rețea rutieră dezvoltată -drum european drum național, drumuri județene, cale ferată.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lipsa semnalului de telefonie în unele localități</li> <li>• În unele localități nu există servicii de salubritate</li> <li>• Infrastructură de bază deficitară</li> <li>• Resurse limitate pentru finanțarea obiectivelor de investiții;</li> <li>• Poluare prin arderea gunoierului menajer și a resturilor vegetale în gospodărie.</li> <li>• Acces îngreunat în teritoriu din cauza infrastructurii rutiere precare - drumuri comunale impracticabile.</li> </ul>
<p><b>OPORTUNITĂȚI</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Finalizarea șoselei de centură a Constanței, finalizarea podului Agigea</li> <li>• Proximitatea porturilor Midia și Constanța.</li> <li>• Accesarea fondurilor europene și a fondurilor finanțate de bugetul de stat pentru dezvoltarea zonelor sarace , pentru promovarea turistică a Ariilor Protejate Natura 2000 și a Rezervațiilor Naturale de Interes Comunitar</li> <li>• Investițiile în infrastructura de bază și servicii vor crește atractivitatea zonei;</li> <li>• Realizarea/extinderea/finalizarea rețelei de alimentare cu apă/ canalizare și a stațiilor de epurare;</li> <li>• Încurajarea agenților economici de a investi în echipamente și tehnologii nepoluante și de a apela la surse de energie neconvenționale (energie eoliană, energie solară, etc);</li> <li>• Păstrarea și promovarea identității locale.</li> </ul>	<p><b>AMENINȚĂRI</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Condiții climaterice nefavorabile -secetă, inundații, alunecări de teren</li> <li>• Riscul poluării solurilor din cauza numărului ridicat de fose și poluarea apei cu nitrați din cauza lipsei pânzei freatice.</li> <li>• Lipsa amenajărilor pentru gestionarea gunoierului de grajd care favorizează emisii crescute de amoniac</li> <li>• Riscuri antropice prin abandonarea monumentelor patrimoniului cultural de către administratorii acestora - autorități publice, persoane juridice, sau clerul</li> <li>• Lucrări și intervenții necontrolate la monumente (cu precădere la lăcașuri de cult), care nu respectă reglementările de conservare și pot duce la declasificarea monumentelor, vandalismul și furtul;</li> <li>• Implicarea autorităților în dezvoltarea turismului pe litoral, nu și în interiorul județului</li> <li>• Instabilitatea legislației, normelor în vigoare</li> </ul>



ANALIZĂ SWOT POPULAȚIE	
<b>PUNCTE TARI</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Spor natural pozitiv</li> <li>• Diversitate etnică și culturală</li> <li>• Migrația populației de la oraș către sat, în localitățile din apropierea municipiului Constanța, mai precis în Agigea, datorită condițiilor mai bune de locuit prin prisma mediului natural nepoluat, și a produselor eco provenite din propriile gospodării</li> <li>• Dezvoltarea spiritului antreprenorial de către micii fermieri (crescători de animale, agricultori, meșteșugari), cu pregătire profesională adecvată.</li> <li>• Forța de muncă ridicată și relativ ieftină în raport cu zonele învecinate</li> </ul>	<b>PUNCTE SLABE</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Proces continuu de depopulare</li> <li>• Proces accentuat de îmbătrânire a populației față de mediul urban</li> <li>• Nivel redus de educație și grad ridicat de analfabetizare;</li> <li>• Rata abandonului școlar în expansiune</li> <li>• Nivel scăzut al oportunităților de angajare</li> <li>• Accesul dificil la serviciile de sănătate conduce la o stare generală precară de sănătate a populației</li> <li>• În anumite localități, consumul apei poluate cu nitrați, din fântâni, expune populația riscului îmbolnăvirilor.</li> <li>• O mare parte a populației active este ocupată în economia de subzistență din pricina nivelului redus de educație singura sursă de venit fiind agricultura, motiv pentru care există comunități foarte sărace și excluse social;</li> <li>• Șomaj ridicat și un nr mare al populației asistate social</li> <li>• Slaba dotare tehnologică a gospodăriei țărănești.</li> <li>• Utilizarea preponderent a muncii fizice în gospodăria țărănească face ca productivitatea gospodăriilor să fie scăzută în raport cu industrializarea din mediul urban</li> <li>• Servicii publice locale slab dezvoltate (sănătate, educație, protecție socială)</li> </ul>
<b>OPORTUNITĂȚI</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Atragerea de programe cu finanțare europeană pentru stimularea ocupării forței de muncă;</li> <li>• Migrația populației de la oraș către sat, în proximitatea orașelor, cu păstrarea locului de muncă în oraș, poate fi valorificată în dezvoltarea localității.</li> <li>• Noi oportunități de angajare odată cu dezvoltarea agroturismului și serviciilor</li> <li>• Accesare fonduri europene și crearea de locuri de muncă prin finanțarea microîntreprinderilor</li> </ul>	<b>AMENINȚĂRI</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Declinul demografic și îmbătrânirea populației</li> <li>• Pierderea identității locale și intensificarea fenomenului migraționist în rândul tinerilor</li> <li>• Perpetuarea sărăciei în comunitățile deja sărace, cu nivel redus de pregătire</li> <li>• Riscul excluderii sociale a locuitorilor din zonă din cauza nivelului redus de educație al acestora și a gradului ridicat de analfabetizare</li> <li>• Șanse reduse de angajare, în special pentru tinerii cu studii superioare; de aici decurge exodul tinerilor spre zone mai dezvoltate ce oferă perspective mai bune.</li> <li>• Calamitățile naturale (secetă, inundații, alunecări de teren) afectează resursele de hrană și veniturile populației, deja sărace.</li> </ul>

ANALIZĂ SWOT ACTIVITĂȚI ECONOMICE	
<b>PUNCTE TARI</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Suprafețe mari de teren arabil propice agriculturii și cultivării mecanizate.</li> <li>• Proximitatea porturilor Constanța-Midia ce constituie poartă de export a cerealelor și animalelor vii;</li> <li>• Proximitatea unui pol urban, Municipiul Constanța;</li> <li>• Negru Vodă - punct de frontieră cu Bulgaria</li> <li>• In Agigea-unități de comerț și servicii, în conjuncție cu proximitatea portului și a municipiului Constanța.</li> <li>• Balta Credința și balta Plopeni, din comuna Chirnogeni, au statut de rezervație naturală cu rol deosebit în dezvoltarea piscicolă a zonei, fiind amenajări piscicole integrate în rețeaua de lacuri din Dobrogea unde se practică pescuitul sportiv</li> <li>• Rețeaua rutieră dezvoltată;</li> <li>• Folosirea deșeurilor zootehnice ca îngrășămintă naturale;</li> <li>• Potențial agricol ridicat</li> </ul>	<b>PUNCTE SLABE</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Exploatații agricole fărâmițate, de suprafețe mici</li> <li>• Agricultura este în general neproductivă și fără canale eficiente de distribuție și prelucrare din pricina dependenței de sistemul de irigații</li> <li>• Unitățile de procesare insuficiente și cu tehnologii învechite și productivitate redusă</li> <li>• Productivitate redusă cauzată de fărâmițarea terenurilor aflate în proprietate privată, irigări inexistente, unități de producție mici;</li> <li>• Slaba asociere a producătorilor. Asociațiile agricole existente sunt, mai degrabă, asemănătoare unui sistem de arendă.</li> <li>• Slaba dezvoltare a activităților non-agricole și nr redus al locurilor de muncă generează dependența populației rurale de agricultura de subzistență</li> <li>• Slaba dotare tehnologică a gospodăriei țărănești. Utilizarea preponderent a muncii fizice în gospodăria țărănească face ca productivitatea acestora să fie scăzută. Un procent ridicat al administratorilor de ferme nu au pregătire profesională.</li> <li>• Lipsa fânețelor respectiv existența unei suprafețe restrânse de pășuni de numai 2398 ha pe întreg teritoriu, crează premise nefavorabile pentru dezvoltarea activităților de tip zootehnic (bovine, ovine, caprine)</li> <li>• Insuficiența capacităților de depozitare a producției agricole duce la comercializarea ei la prețuri mici</li> <li>• Potențialul turistic este slab valorificat</li> </ul>
<b>OPORTUNITĂȚI</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Posibilitatea accesării de fonduri pentru agricultură și dezvoltare rurală atât pentru sectorul public cât și pentru cel privat</li> <li>• Valorificarea forței de muncă ieftine cu o infuzie modestă de capital</li> <li>• Înclinația populației urbane spre consumul de produse agricole ecologice din gospodăria țărănească.</li> </ul>	<b>AMENINȚĂRI</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Piața fluctuantă și concurența produselor agricole de import (legume fructe ieftine).</li> <li>• Accesul dificil în marile lanțuri de magazine al unor categorii de produse agricole autohtone</li> <li>• Eliminarea subvenționării directe a agriculturii</li> <li>• Creșterea prețurilor la materiile prime folosite în procesul tehnologic;</li> <li>• Creșterea prețului carburanților</li> <li>• Migrația tinerilor spre alte meserii și zone</li> <li>• Schimbări climatice și dezastre naturale (inundații, seceta, alunecări de teren) ce pot afecta valoarea producției per hectar, implicit</li> </ul>



<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sporirea interesul tinerilor în a practica activități agricole orientate către piață</li> <li>• Investițiile în infrastructura de bază și servicii vor crește atractivitatea teritoriului</li> <li>• Posibilități de dezvoltare turistică datorită potențialului ridicat al patrimoniului natural și cultural al zonei</li> <li>• Crearea de noi locuri de muncă și diversificarea tipologiei ocupaționale</li> </ul>	<p>veniturile obținute</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Conflicte de interese între diferitele nivele decizionale (local, județean, național).</li> <li>• Concesionarea unor terenuri în imediata vecinătate a unor arii natural protejate poate distruge iremediabil un peisaj natural, de o mare valoare naturală, culturală dar și economică.</li> <li>• Interesul scăzut al investitorilor străini din cauza infrastructurii deficitare</li> <li>• Legislație fluctuantă, în permanentă schimbare</li> <li>• Birocrația,</li> <li>• Mediul fiscal instabil,</li> <li>• Inflația</li> </ul>
--	--

ANALIZĂ SWOT ORGANIZARE INSTITUȚIONALĂ ȘI SOCIALĂ	
<p><b>PUNCTE TARI</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Apartenența la Zona Metropolitană Constanța prin localitatea AGIGEA</li> <li>• Comunele fac parte din Asociația Comunelor din România iar orașul Negru Voda face parte din Asociația Orașelor din România</li> <li>• Toate localitățile membre GAL Constanța Sud fac parte din Asociația de Dezvoltare Intercomunitară Dobrogea</li> <li>• Minoritățile etnice sunt reprezentate de organizații locale care desfășoară activități specifice (Uniunea Democrată Turcă din România - Filiala Amzacea);</li> </ul>	<p><b>PUNCTE SLABE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Insuficiența resurselor bugetare ale administrațiilor locale și competență redusă în accesare fonduri europene nerambursabile.</li> <li>• Număr redus de instituții cu caracter social</li> <li>• Slaba autoritate a administrațiilor locale în sancționarea încălcării legislației</li> <li>• Tendința implicării populației în rezolvarea unor probleme stringente este foarte redusă</li> <li>• Absența unor strategii de dezvoltare edilitară de calitate pe termen lung ale localităților.</li> <li>• Cultura antreprenorială slab dezvoltată</li> <li>• Sector ONG insuficient dezvoltat.</li> <li>• Implicare civică a populației redusă.</li> <li>• Lipsa unor strategii clare de dezvoltare la nivelul organizării instituționale și sociale a fiecărui UAT</li> </ul>
<p><b>OPORTUNITĂȚI</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Accesare fonduri nerambursabile.</li> <li>• Stimularea activităților asociative productive sau nonproductive, inclusiv a sectorului ONG, prin programe de finanțare europene</li> <li>• Realizarea de parteneriate între instituțiile publice și agenții economici din teritoriu.</li> </ul>	<p><b>AMENINȚĂRI</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Legislație fluctuantă, în permanentă schimbare</li> <li>• Birocrație și fiscalitate excesivă;</li> <li>• Insuficiența resurselor bugetare</li> <li>• Insuficienta implicare a autorităților</li> <li>• Conflicte de interese între diferitele nivele decizionale (local, județean, național).</li> <li>• Din pricina sărăciei, populația teritoriului resimte o mare dificultate în accesarea de fonduri europene</li> </ul>